



Rapport annuel 2022

But de la fondation

La fondation Hirschmann, dont le siège est à Zoug, existe sous sa forme actuelle depuis 2001. Elle a pour but de promouvoir la formation initiale et continue, d'encourager la recherche et la science et de promouvoir des objectifs sociaux.

Points focaux de l'activité de la fondation

Au cours de l'année de référence 2022, la fondation Hirschmann s'est concentrée sur les éléments suivants dans le cadre de ses activités :

A. Recherche et science

**1. *EMPA et Haute école pédagogique de Lucerne:
Prochaine évolution dans les technologies de construction durables
(NEST)***

2018 – 2022

Le Laboratoire fédéral d'essai des matériaux et de recherche (EMPA), une institution des écoles polytechniques fédérales (EPF), a construit sur son site de Dübendorf un bâtiment test (NEST) pour une technologie de construction innovante et respectueuse des ressources. La fondation Hirschmann a lancé un projet en collaboration avec l'EMPA et la haute école pédagogique de Lucerne afin de tester, à l'aide de cet objet, des moyens adéquats pour le transfert de connaissances de l'EPF vers la société, en particulier vers les écoles. Malgré l'assouplissement des mesures Corona, il n'était pas encore possible de visiter NEST avec des classes en février. Les visites du NEST qui n'ont pas encore eu lieu seront effectuées dès que possible.

La fondation Hirschmann s'est engagée dans le projet à hauteur de 171 000 CHF de 2018 à 2022.

2. *Fondation ETH Zurich*

Statut social de la formation professionnelle du point de vue des entreprises en Suisse

2018 – 2022

Le statut social de la formation professionnelle du point de vue des entreprises est doublement important en Suisse : il influence à la fois les possibilités de carrière professionnelle des personnes titulaires d'un diplôme de formation professionnelle et l'offre de places d'apprentissage par les entreprises formatrices. C'est pourquoi ce projet de recherche a examiné le statut social de la formation professionnelle du point de vue des entreprises en Suisse.

Le rapport final, qui peut être consulté sur notre site web, explique la méthode, les résultats et les publications de la recherche. En résumé, on peut dire qu'en Suisse, les entreprises apprécient les diplômes de la formation professionnelle initiale et de la formation professionnelle supérieure lorsqu'elles recrutent de nouveaux collaborateurs.

La fondation a soutenu le projet de recherche à hauteur de 150 000 CHF. Le projet a été mené par le domaine de recherche Systèmes de formation du Centre de recherches conjoncturelles (KOF) de l'EPF Zurich.

3. *Centre de compétence pour l'innovation sociale de l'université de Saint-*

Gall (CSI-HSG)**Lab of Tomorrow Suisse****2020 – 2023**

Avec le Lab of Tomorrow (LOT) Suisse, une plateforme doit être mise en place pour la Suisse également, dans l'esprit de l'Agenda 2030 de l'ONU pour le développement durable formulé en 2015, afin de promouvoir la collaboration de tous les acteurs suisses en vue de la mise en œuvre des 17 objectifs de l'ONU pour le développement durable.

Le pilote LOT Suisse a pu être achevé avec succès en 2022. La deuxième phase de test et de pilotage s'est déroulée de novembre 2021 à juin 2022. Quatre équipes ont eu la possibilité de développer leurs solutions d'entreprise grâce à un soutien financier et à un accompagnement. Lors de la journée de démonstration fin mars 2022, les 3 équipes de projet restantes ont raconté leur voyage LOT au Rwanda et ont montré comment leurs solutions contribuent à un système alimentaire circulaire. Les 3 équipes sont actuellement en train de développer leurs entreprises, de mettre en œuvre les solutions et de les faire évoluer.

Le CSI-HSG a recueilli de nombreuses connaissances au cours des dernières années et travaille actuellement à leur mise en forme dans un rapport d'expérience. Le projet est soutenu par la fondation Hirschmann à hauteur de 100 000 CHF.

4. We.Publish Foundation**Financement de départ pour la promotion du journalisme scientifique****2022**

La We.Publish Foundation veut promouvoir la diversité des médias en Suisse avec une approche inédite, proposer aux fournisseurs indépendants de contenus journalistiques des outils de publication basés sur l'open source et mettre à disposition l'infrastructure numérique nécessaire.

Quatre des nouvelles entreprises journalistiques les plus prometteuses de Suisse fonctionnent actuellement sur le système de gestion de contenu et une vingtaine de publications mettent leurs contenus à disposition dans l'écosystème de partage. We.Publish fait désormais l'objet d'une grande attention au niveau international en tant qu'écosystème médiatique possible et tourné vers l'avenir, qui apporte diversité et crédibilité au discours pertinent pour la démocratie.

La fondation Hirschmann a soutenu le projet à hauteur de 100 000 CHF.

5. Association collaboration helvétique**Catalyst Lab 3 – le laboratoire du futur pour la Suisse****2021 – 2022**

Le Catalyst Lab de l'association à but non lucratif collaboratio helvetica s'adresse aux personnes qui se considèrent comme des acteurs du changement (« catalyseurs ») et qui souhaitent promouvoir la mise en œuvre des 17 Objectifs de développement durable de l'ONU en Suisse en proposant des solutions innovantes. Collaboratio helvetica organise différents ateliers.

La fondation Hirschmann a financé la participation de 10 catalyseurs du 3e cycle à hauteur de 100 000 CHF. Le Catalyst Lab 3 a pu être mené à bien, tous les événements et modules ont eu lieu comme prévu.

6. Agroscope (Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche)**« Biodiversité : Cartographie de la population d'insectes dans la région de Nuvilly/Combremont-le-Grand, canton de Fribourg ».****2023 – 2025**

Ces dernières années, plusieurs études ont fait état d'un déclin alarmant de la population d'insectes. Grâce à une étude, les responsables devraient être en mesure d'élaborer des recommandations pour des mesures efficaces et peu coûteuses afin de préserver la communauté des insectes et leurs écosystèmes.

Le projet de recherche est soutenu à hauteur de 300 000 CHF par la fondation Hirschmann.

B. Formation initiale et continue

7. *swissuniversities*

Bourse Hirschmann pour les étudiants des collèges techniques 2008 – 2023

Depuis 2008, la fondation attribue des bourses Hirschmann à des étudiants de hautes écoles spécialisées. Le partenaire du projet est swissuniversities, chambre des hautes écoles spécialisées. Swissuniversities a confié l'administration à Mme Alexandra Richter, responsable des services universitaires, haute école de Lucerne.

La bourse Hirschmann est destinée à encourager les étudiants ayant obtenu des résultats supérieurs à la moyenne dans leur licence et qui souhaitent terminer un master dans une haute école spécialisée suisse. Lors de la sélection des boursiers, leur engagement social en dehors de l'école est également pris en compte. En 2022, 54 étudiants ont reçu une réponse positive à leur demande de bourse et ont reçu chacun 5 000 CHF, soit un total de 270 000 CHF.

De plus, la fondation Hirschmann a mis en place la bourse pour les étudiants réfugiés d'Ukraine. Six étudiants ukrainiens reçoivent chacun un soutien de 4 000 CHF, soit 24 000 CHF au total, pour terminer leurs études de master dans une haute école spécialisée suisse.

8. *Association foraus – Forum sur la politique étrangère Policy Kitchen pour les boursiers Hirschmann 2020 – 2023*

Le projet offre aux boursiers de la bourse Hirschmann une plateforme pour l'engagement social, la mise en réseau et la coopération entre les boursiers. Le partenaire du projet est le Think Tank foraus. L'association foraus a développé une plateforme de discussion structurée sur des sujets d'avenir sous le nom de Policy Kitchen. Elle collabore avec le bureau de la bourse Hirschmann (Swissuniversities/haute école de Lucerne) pendant la durée du projet.

En 2022, les boursiers ont travaillé sur deux ateliers interactifs autour des thèmes de l'activisme et de la participation politique, l'un sous forme virtuelle et l'autre sous forme physique, en raison du Covid. Foraus souligne le fort engagement des deux dernières coordinations, qui ont dépassé les attentes.

La fondation Hirschmann finance les coordinations III à VI à hauteur de 150 000 CHF.

9. *KASA Fondation Humanitaire Suisse*

Bourse Hirschmann pour les étudiants des hautes écoles spécialisées en Arménie 2021 – 2023

La fondation Hirschmann a mis en place un programme de bourses pour les

étudiants en licence des écoles supérieures d'Erevan et de Gyumri. La bourse Hirschmann vise à soutenir des étudiants de niveau licence dans une université technique arménienne reconnue par l'État. Le partenaire est la KASA Fondation Humanitaire Suisse, qui dispose d'un réseau avec les hautes écoles du pays. Le volume du projet s'élève à 126 000 CHF. En 2022, 30 boursiers ont reçu une aide financière.

10. Association Intégration en action

Projets d'intégration dans les écoles professionnelles suisses 2008 – 2024

En partenariat avec la Conférence suisse des directrices et directeurs d'écoles professionnelles (CSD), la fondation a encouragé de 2008 à 2017 des projets d'intégration dans des écoles professionnelles suisses avec un volume de soutien d'environ 350 000 CHF par an. Depuis 2018, l'association Intégration en Action, nouveau partenaire de projet, se charge de l'administration et du suivi des projets d'intégration. L'objectif est de surmonter les barrières culturelles et linguistiques et de dépasser les préjugés et les barrières de mentalité entre les élèves des écoles professionnelles.

En 2022, le comité de fondation a soutenu sept projets d'intégration à hauteur de 71 150 CHF. Pour les années 2022 à 2024, un montant de 210 000 CHF est disponible pour des projets d'intégration dans les écoles professionnelles.

11. Association Lernwerk

Bourse d'encouragement Hirschmann pour les élèves de l'enseignement professionnel Année d'apprentissage 2014/2015 – 2024/2025

L'association Lernwerk dans le canton d'Argovie soutient les jeunes qui, en raison de leurs résultats scolaires ou de leur environnement social, ont des difficultés à trouver une place d'apprentissage et à obtenir un diplôme de fin d'études. Ils doivent être encouragés individuellement de manière à ce qu'ils puissent tout de même obtenir leur diplôme de fin d'apprentissage grâce à leur propre engagement et à leurs propres efforts.

Depuis 2013, la fondation Hirschmann verse une bourse d'apprentissage pour les élèves des écoles professionnelles d'un montant annuel de 96 000 CHF. Au cours de l'année du rapport, le comité de fondation a décidé de prolonger la collaboration pour les années d'apprentissage 2023/2024 - 2024/2025 avec une contribution de soutien de 99 000 CHF / année d'apprentissage.

12. Association Lernwerk

Formation professionnelle de base avec accompagnement des jeunes récemment immigrés Année d'apprentissage 2019/2020 – 2024/2025

Toujours en collaboration avec l'association Lernwerk, la fondation Hirschmann a mis en place depuis 2019 une bourse pour les adolescents et les jeunes adultes ayant immigré tardivement, qui souhaitent effectuer un apprentissage AFP et qui ont leur domicile et leur place d'apprentissage dans le canton d'Argovie. Les apprentis n'ont souvent que des connaissances modestes en allemand, des lacunes scolaires et n'ont pas de réseau de relations leur permettant d'accéder à des places d'apprentissage et à un environnement social dans le monde du travail suisse. Grâce à des équipes formées de professionnels expérimentés, l'association Lernwerk accompagne les jeunes, leurs parents et leurs employeurs tout au long de leur parcours d'apprentissage.

Au cours de l'année du rapport, le comité de fondation a décidé de prolonger la collaboration avec l'association Lernwerk pour les années d'apprentissage 2023/2024 - 2024/2025. La fondation Hirschmann prend en charge l'accompagnement de cinq apprentis à hauteur de 49 500 CHF par an.

13. LU Couture Atelier

Bourse Hirschmann pour la formation en apprentissage 2017 – 2022

Depuis 2017, la fondation Hirschmann soutient la formation des apprentis de l'atelier LU Couture à Lucerne en accordant cinq bourses d'apprentissage de 2 000 francs chacune, soit un total de 10 000 francs par année de formation. L'objectif est que les apprentis réussissent leur apprentissage de créateurs de vêtements et deviennent des professionnels engagés et motivés.

La fondation Hirschmann prolonge la bourse pour les années 2023 - 2025. En outre, le comité de fondation a décidé de soutenir le projet d'apprentissage Red Carpet ainsi que le spectacle anniversaire de septembre 2023 à hauteur de 52 000 CHF.

14. Fondation du Concours suisse de musique pour les jeunes SJMW

Cours de Master Hirschmann 2015 – 2023

Depuis 2015, la fondation du Concours suisse de musique pour les jeunes (CSMJ) organise chaque année le master class Hirschmann. La fondation Hirschmann soutient l'organisation des master classes à hauteur de 30 000 CHF par an. Le cours s'adresse aux lauréats des concours suisses de musique pour la jeunesse et vise à leur donner de nouvelles impulsions pour leur création artistique.

Le 8e cours de formation Hirschmann s'est déroulé du 7 au 14 août 2022 à l'Académie de musique de Bâle.

15. Fondation du Concours suisse de musique pour les jeunes SJMW

Cours de Master Hirschmann Europe 2021 – 2024

La Fondation du Concours suisse de musique pour la jeunesse organise, sous le label « Hirschmann Europe », des master classes Hirschmann de niveau international en collaboration avec des organisations sœurs européennes telles que prima la musica (Autriche) et Jugend musiziert (Allemagne) ainsi que l'European Union of Music Competitions for Youth (emcy). Hirschmann Europe s'adresse aux lauréats du premier prix, âgés de 15 à 22 ans des concours finaux dans la catégorie Musique de chambre des concours nationaux suivants : prima la musica, Jugend musiziert, emcy et Concours Suisse de Musique pour la Jeunesse.

En raison du succès de l'édition pilote de 2021 à Linz en Autriche, le comité de fondation a décidé début 2022 de continuer à soutenir le master class Hirschmann Europe à hauteur de CHF 32 000 par an pour les années 2022 à 2024. La deuxième édition s'est déroulée du 09 au 16 septembre 2022 à la Saline Royale d'Arc-et-Senans en France.

16. Fondation HSG

Artiste en résidence au SQUARE de l'Université de Saint-Gall 2022 – 2024

Le nouveau HSG Learning Center a été inauguré au printemps 2022. Au cours de l'année sous revue, le conseil de la fondation a décidé de soutenir le projet Artistes en résidence à hauteur de 150 000 CHF sur trois ans et de permettre ainsi le financement d'artistes au SQUARE.

La présence des artistes doit compléter le quotidien centré sur la théorie et l'université et élargir l'horizon des étudiants. Les artistes offrent justement d'autres stratégies, approches et réflexions dans l'élaboration de thèmes ou de questions.

17. Association Équilibre

Mesures de formation et d'intégration pour les femmes réfugiées 2022 – 2025

Avec son projet JLT/KoKoTé, l'Association Équilibre (A.E.) accompagne avec succès des réfugiés adultes (âgés de plus de 26 ans) sur le chemin d'une vie autonome. Cela donne des chances d'avenir à des personnes qui, sinon, passeraient entre les mailles du filet de la politique migratoire en Suisse en termes de formation. En effet, les organes étatiques continuent de concentrer leurs efforts d'intégration sur les jeunes adultes de moins de 26 ans. Le projet s'intéresse particulièrement aux réfugiés de plus de 26 ans et, ces deux dernières années, de plus en plus aux femmes ayant des responsabilités familiales.

Les femmes réfugiées doivent pouvoir rattraper les contenus de formation manquants dans le cadre d'un parcours d'apprentissage individuel. La fin de la formation doit — si possible — déboucher sur un diplôme de formation professionnelle (attestation AFP ou similaire) qui doit ouvrir la porte à un emploi sur le premier marché du travail. Début 2022, le comité de fondation a décidé de soutenir six femmes réfugiées pour un montant total de 213 000 CHF pour les années 2022 à 2025.

18. Fondation IPT

Programme Jeunes@Work 20 222 023

Au cours de l'année du rapport, le comité de fondation a décidé de soutenir le programme Jeunes@work de la Fondation IPT pour la période 2022 - 2023 avec un montant total de 100 000 CHF.

L'objectif de Jeunes@Work est de permettre aux jeunes diplômés en Suisse d'entrer rapidement sur le marché du travail, de lutter contre le chômage des jeunes et d'améliorer leurs chances d'intégration à long terme dans le marché du travail. En tant que passerelle entre la formation et le premier emploi, Jeunes@Work prépare efficacement les jeunes diplômés à l'entrée sur le marché du travail.

19. Association Startfeld - Laboratoire de formation Smartfeld

Nouvelle offre de cours « Utiliser les nouvelles technologies pour relever les défis du futur » 2023

Smartfeld est une initiative interdisciplinaire du réseau d'innovation Startfeld, de l'Empa, du GBS de Saint-Gall, de la haute école spécialisée de Suisse orientale, de la haute école pédagogique de Saint-Gall et de l'Université de Saint-Gall, dont l'objectif est de promouvoir la créativité et les compétences d'avenir et de préparer les enfants et les jeunes à relever les défis de l'ère numérique. Smartfeld veut développer, en étroite coopération avec des écoles partenaires intéressées par l'innovation, des opportunités d'apprentissage axées sur les ODD qui motivent les élèves et les enseignants actifs à acquérir et à utiliser des compétences technico-numériques utilisables de manière créative et qui soutiennent leur intégration dans leur sac à dos de compétences du futur.

La fondation Hirschmann soutient le projet pilote de l'association Startfeld — Bildungslab Smartfeld à hauteur de CHF 100'000. Grâce à la contribution de la fondation Hirschmann, Smartfeld définira deux défis basés sur les SDGs (Sustainable Development Goals des Nations Unies/Objectifs de développement durable) et développera et testera le concept d'atelier en collaboration avec des enseignants.

C. *Coopération au développement et objectifs sociaux*

20. *Swisscontact*

Promotion des petits entrepreneurs au Burkina Faso 2018 – 2023

La Fondation Hirschmann a soutenu un projet de coopération au développement au Mali avec Swisscontact de 2010 à 2017. Grâce à l'expérience acquise et aux instruments existants, le modèle des groupes d'épargne et de crédit sera mis en œuvre dans des villages du Burkina Faso à partir de 2018. La fondation Hirschmann soutient le projet à hauteur de 150 000 CHF par an.

Les groupes d'épargne et de crédit (groupes SUMAN) font partie du projet « Emploi et revenus pour les jeunes adultes grâce au développement économique local ». Grâce à la promotion économique locale, Swisscontact crée du travail et des revenus pour les jeunes adultes et contribue à la réduction de la pauvreté dans sept communes rurales du Burkina Faso. Ceci, d'une part, en soutenant les petites entreprises existantes et les initiatives entrepreneuriales des jeunes adultes et, d'autre part, en améliorant l'accès aux services financiers et en renforçant les structures locales.

21. *Fondation Académie Suisse pour le Développement*

Promotion de jeunes entrepreneurs pour des alternatives écologiques au Myanmar 2020 – 2022

La fondation Hirschmann a soutenu le projet de Swiss Academy for Development (SA4D) pendant trois ans pour un total de 80 000 CHF.

SA4D souhaitait offrir aux jeunes des régions de Shan et de Kachin, au Myanmar, des possibilités de formation et de perfectionnement leur permettant de mieux commercialiser les produits agricoles et les produits et services manufacturés dans leur région et au-delà. L'accent a été mis sur la durabilité écologique, notamment en ce qui concerne les méthodes de culture durables et les chaînes de valeur. Des alternatives réalistes de revenus, loin du trafic d'opioïdes et de l'émigration vers la Chine ou la Thaïlande, ont été présentées aux jeunes. Il s'agit en outre de montrer aux jeunes et de leur faciliter l'accès aux réseaux publics et privés nécessaires à la réussite de leur activité professionnelle.

Dans le contexte d'événements extrêmes (pandémie Covid19, coup d'État militaire), ce projet a été évalué comme un succès par les partenaires. Plus de 260 jeunes ont reçu une formation interactive et ludique sur l'entrepreneuriat et/ou l'agriculture ; et ceux-ci appliquent avec succès ce qu'ils ont appris dans leur propre entreprise ou dans une entreprise nouvellement créée.

22. *Fondation UBS Optimus*

Intégration des enfants de réfugiés syriens dans le système éducatif libanais 2018 – 2023

Depuis 2018, la fondation Hirschmann soutient le programme de formation de la Fondation UBS Optimus au Liban à hauteur de 100 000 CHF par an. Avec l'aide de ses partenaires contractuels, l'association Ana Aqra et le fonds Luminos, 470 enfants réfugiés syriens devraient réussir à intégrer le système scolaire libanais régulier chaque année scolaire. Le Liban compte actuellement 1,5 million de réfugiés syriens. Parmi eux, 250 000 enfants en âge d'être scolarisés ne vont pas ou plus à l'école.

Au cours de l'année universitaire 2021/22, 860 enfants se sont inscrits au programme.

D. Petits projets

Afin de remplir les objectifs de la fondation, le comité de fondation a en outre décidé, au cours de l'année du rapport, de soutenir les projets suivants par une dotation unique :

- Réseau de formation de Zoug : Coaching individuel pour les apprentis CFC
- Chance Winterthur : Égalité des chances pour les enfants issus de familles à faible niveau d'éducation pour le passage de l'école primaire à l'école secondaire
- Fédération suisse des parlements des jeunes : Formation Jeunesse+Politique, easyvote school et engage-Ateliers
- DémenceMonde : Franchisage social « demenzmeets », rencontres physiques entre personnes concernées, proches et experts
- denkfit.ch : Atelier « En forme pour l'apprentissage »
- Groupe Dock AG : Numérisation de l'intégration au travail
- Dôme Seniors, Genève : Aide aux personnes âgées par le biais d'un service d'aide sociale, d'une aide ménagère, d'une aide contre l'isolement
- Fondazione Ticino Musica, Festival TICINO MUSICA 2022
- Coopérative Korn.Haus : Véhicule du marché Occasions
- Hopicloons, Genève : Visites de clowns pour les enfants hospitalisés à Genève
- Institute for Global Negotiation : Développement de ressources électroniques en libre accès pour l'enseignement de la négociation et de la résolution des conflits
- Jazaar Festival: Bandstand Learning with Role Models (BLRM)
- Kiwis Association, Online Bildungsplattform "kiwis goes interactive"
- Le CausE, Collectif d'associations pour l'urgence sociale : Système d'hébergement d'urgence + aide sociale pour les familles sans abri
- myAbility : Lancement du réseau B2B « DisAbility Confidence Day »
- Fondation nafasi sawa pour les enfants : Projet d'école au Kenya
- #NetzCourage : #NetzAmbulanz
- Profil — Travail & Handicap : Conseils aux employeurs sur le thème de l'inclusion sur le lieu de travail
- Singa Suisse : Incubateur Singa
- Fondation Être parents : Édition spéciale 'Choix de carrière
- Fondation Place du Marché : Üeins « de l'école au travail, une année de motivation pour les jeunes ayant besoin de soutien ».
- Sustainability Week Switzerland : Ancrage de la durabilité dans les hautes écoles suisses et dans la société
- Swiss School of Public Governance (SSPG): Bourses pour l'ETH CAS in Public Governance and Administration
- Università della Svizzera italiana : MEM Summer Summit, un séminaire pour les jeunes acteurs du changement

- Association Crescenda : Fit4Care : Promotion et intégration du travail dans le domaine des soins
- Wärbrogg Lucerne : Places de travail et de formation pour les personnes souffrant d'un handicap psychique
- YoungPreneurs Association : Programme de soutien aux entrepreneurs pour les apprentis des écoles professionnelles et du gymnase : nouveau site à Interlaken

Site web

La fondation Hirschmann informe en permanence sur ses activités, par le biais d'un site Internet à l'adresse www.hirschmann-stiftung.ch.

Organisation de la fondation

Le comité de fondation se composait comme suit au cours de l'année du rapport :

Dr. Barbara Rigassi, Muri près de Berne, présidente
Carl M. Hirschmann, Küsnacht
Raymond Loretan, Genève
Prof. Dr. Ursula Renold, Brugg
Valentin Vogt, Hombrechtikon

Outre l'acte de fondation du 20/11/2001, le règlement d'organisation du 21/04/2010, les directives de placement du 27/05/2020 et les directives d'attribution du 25/03/2014 constituent le cadre juridique de l'activité de la fondation.

L'approbation des comptes annuels et du rapport annuel 2022 a été effectuée par le comité de fondation le 7 mars 2023.

Au cours de l'année sous revue, le secrétariat était dirigé par Martina Weber [c/o Fondation des Fondateurs, Breitingerstrasse 35, 8002 Zurich]. Au cours de l'année du rapport, l'organe de révision de la fondation était Trösch Partner AG, Saint-Gall. L'autorité de surveillance compétente pour l'année sous revue était l'autorité de surveillance LPP et des fondations de Suisse centrale, Lucerne.

Zurich, le 7 mars 2023